

Autoleasing en wagenparkbeheer, vormen van externe dienstverlening

Mr. A.W.A. Joosen

Geheel herziene derde druk, 2004

Inhoud

Voorwoord

I Algemeen

1. Inleiding
2. Verandering als constante
 - a. Omgevingsfactoren
 - b. Vraagzijde
 - c. Aanbodzijde
3. Uitbesteden
 - a. Specialistische uitbesteding
 - b. Permanente uitbesteding
4. Facilitaire dienstverlening
5. Slotopmerkingen

II Leasing, extern wagenparkbeheer en verhuur

1. Inleiding
2. Leasing, vormen, technieken en speciale toepassingen
 - a. Begripsomschrijving
 - b. Algemene kenmerken van leasing
 - c. Bijzondere kenmerken van leasing
 - *Operationele leasing*
 - *Financiële leasing*
 - d. Technieken
 - e. Bijzondere toepassingen en uitwerkingen
 - *Het lease- object als kennis- en ervaringsgebied*
 - *De doelstelling: verkoop of dienstverlening?*
 - *De dienstverlening en de omvang van het dienstenpakket*
 - *Bijzondere doelgroepen*
 - *Een samenwerkingsvorm*
 - *Leasing over de grenzen*
3. Leasing en de jaarrekening
4. Auto- en truckleasing
5. Privé-leasing
6. Extern wagenparkbeheer
7. Verhuur op korte termijn
 - a. Verhuurbehoefte bij leasing
 - b. Verschillen tussen verhuur en leasing
 - c. Mini-lease, short-lease
 - d. Verhuur van vrachtauto's en aanhangwagens, trekkers en opleggers
8. Slotopmerkingen

III Markten, vraag en aanbod

1. Inleiding
2. Verenigde Staten van Amerika

3. België
4. Nederland
5. Internationaal
6. Slotopmerkingen

IV Een kwalitatieve beoordeling

1. Inleiding
2. Kopen en eigen beheer of leasen en beheer door derden
 - a. Zelf investeren in auto's en eigen beheer
 - b. Zelf investeren en beheer door derden (extern wagenparkbeheer)
 - c. Leasing en eigen beheer
 - d. Leasen en beheer door derden
3. Kwalitatieve aspecten van diverse lease- en beheertechnieken
Verschillen tussen de beheertechnieken bij wagenparkbeheer
4. De kilometervergoedingsysteem, het zakelijk gebruik van een privé-auto
5. De keuze van de dienstverlener
 - a. Punten van onderscheid tussen autoleasemaatschappijen
 - b. Continuïteit van de relatie
 - c. (Europese) aanbesteding
6. Het zakelijk autogebruik en de huidige mobiliteit
 - a. Belang van mobiliteit
 - b. Overheidsbeleid
 - c. Mobiliteitsvisies

V Financiële aspecten, kosten en calculaties

1. Inleiding
2. Kosten van het voertuig en de kosten van het beheer
3. De basisgegevens voor de calculatie
4. De opbouw van de calculatie, de vaste en variabele kosten
 - a. De bestanddelen van de kostprijs
 1. *De vaste kosten*
 2. *De variabele kosten*
 - b. Investeringsfaciliteiten
 - c. De prijsaanpassingen
5. Voorbeelden van calculaties
 - a. Calculaties voor de leasing van een personenauto
 - b. Calculatie voor de leasing een vrachtauto
 - c. Meer- en minderkilometers
6. Het vergelijken van offertes
7. Slotopmerkingen

VI De praktijk

1. Inleiding
2. De specifieke risico's van een autoleasemaatschappij
 - a. Objectgebonden risico's
 - *Restwaardebepaling*
 - *Exploitatierisico's*
 - *Opbrengstrisico's*
 - b. Subjectgebonden risico's
 - *Debiteuren*

- *Kwaliteit van de dienstverlening*
- c. Risico's van de eigen organisatie
 - *Informatisering*
 - *Financieringsrisico's*
 - a. Solvabiliteit
 - b. Liquiditeit
 - c. Rentabiliteit
 - d. Bazel II
- 3. De overgang naar autoleasing
- 4. De bestelling en de aflevering van de auto
 - a. De adviesfunctie van de lessor
 - b. Verzekering en motorrijtuigenbelasting
 - c. De kentekenregistratie en de aflevering van de auto
- 5. De exploitatie
 - a. Gebruik, onderhoud en reparatie
 - *Het onderhoudscontract*
 - b. Brandstof
 - c. Boetes
 - d. Schadeherstel
 - e. De vervangende auto
 - f. De poolauto
 - g. Extra diensten
 - h. Kostenbewaking en kwaliteitsborging
 - i. Communicatie tussen lessor en klant: direct contact met berijders
- 6. Vervangingsbeleid en verkoop
 - a. Normale en tussentijdse beëindiging van een contract
 - b. Verkoop van gebruikte auto's en eindafrekening
- 7. Slotopmerkingen

VII Juridische aspecten

- 1. Inleiding
- 2. Contractkwalificatie
 - a. Wagenparkbeheerovereenkomst
 - b. Operationele service lease-overeenkomst
- 3. De mantelovereenkomst
 - a. De contractvorm
 - b. De contractinhoud
 - 1. *De lease-overeenkomst als overeenkomst van huur en verhuur*
 - *Het object*
 - *De bepaalde tijd*
 - *De prijs*
 - 2. *De lease-overeenkomst als overeenkomst van opdracht*
 - 3. *De wagenparkbeheerovereenkomst*
 - *Brandstofbeheer*
 - c. Algemene voorwaarden
 - d. Bijzondere clausules of bijzondere voorwaarden
 - 1. *Sale and lease back*
 - 2. *Open calculatie*
 - 3. *Eigen financiering*
 - 4. *Verzekering door de lessee*

- 5. *Opschortingsregeling*
- 6. *Verwijzing naar een internationale basisovereenkomst*
- 4. Additionele overeenkomsten
 - a. Service level agreement
 - b. On-line toepassingen
 - c. Het ter beschikking stellen van software
- 5. Complicaties in de contractuele relaties
- 6. Relevante wetgeving
- 7. Slotopmerkingen

VIII Fiscale aspecten

- 1. Inleiding
- 2. Fiscale autokosten
- 3. Fiscale eigendom
- 4. De fiscale problematiek van de auto van de zaak
 - a. Consequenties voor de werkgever
 - b. Consequenties voor de werknemer
 - c. Fiscaal relevante begrippen voor de auto van de zaak
 - *Het ter beschikking stellen*
 - *Soort auto*
 - *De waarde van de auto*
 - *Belangentegenstelling werkgever- werknemer*
 - *Eigen bijdrage van de werknemer*
 - *Kosten samenhangend met het gebruik*
 - *Uitsluitend of nagenoeg uitsluitend ten behoeve van de onderneming of het verrichten van arbeid*
 - d. Omzetbelasting
- 5. De fiscale problematiek van de privé-auto die ook zakelijk wordt gebruikt
 - a. Consequenties voor de werkgever
 - b. Consequenties voor de werknemer
 - c. Omzetbelasting
- 6. Enige afzonderlijke fiscale onderwerpen
 - a. Belasting op Personenauto's en Motorrijtuigen
 - b. De fiscale positie van de lessor
 - *Het tijdstip van winstneming uit leasecontracten*
 - *Vervangingsreserve voor lease-auto's*
 - *Kostenegalisatiereserve*
 - c. Het rijden in een auto met buitenlands kenteken
- 7. Slotopmerkingen

IX Sociale en personele aspecten

- 1. Inleiding
- 2. De berijder
- 3. Inhoud van de autoregeling voor personenauto's
 - a. De autoregeling als onderdeel van de totale personenvervoerproblematiek
 - b. De inhoud van de autoregeling
 - c. Diverse onderwerpen
 - *De nieuwe medewerker*
 - *De auto- en brandstofkeuze*

- *Privé- accessoires*
 - *De privé-bijdrage van de rijder*
 - *Verkeersovertredingen*
 - *De vervangende auto*
 - *Verzekeringen*
 - *Personeelvolgsystemen*
- d. algemeen
4. Mobiliteit in CAO en arbeidsovereenkomst
 5. Privacy
 6. Rol van de ondernemingsraad
 8. Slotopmerkingen

BIJLAGEN